



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Prognose for planteproducenternes økonomiske resultater 2012-2013

Juli 2012



Indhold

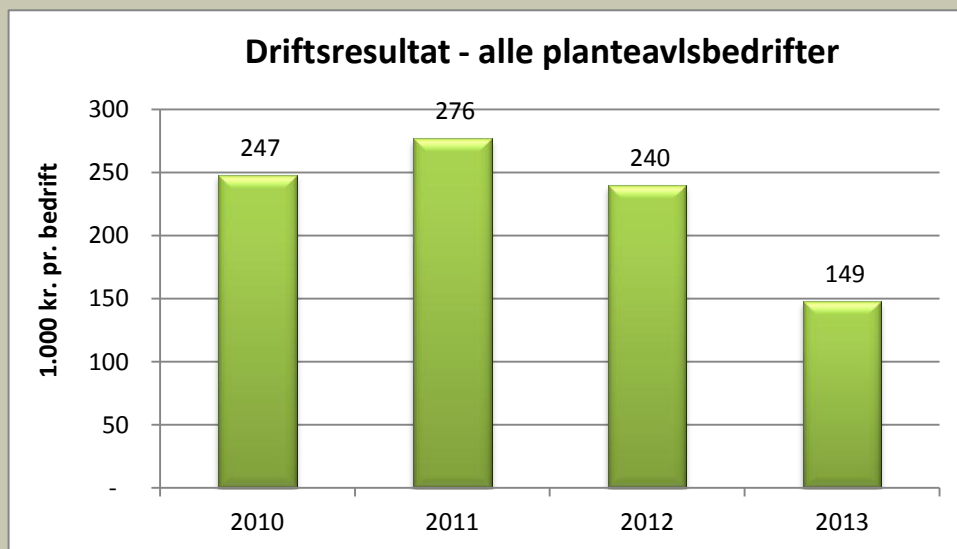
Sammendrag	2
Tidligere prognoser	3
Resultatopgørelse	3
Alle heltidsplanteavlsbedrifter	3
Planteavlsbedrifter inddelt efter størrelse	6
Den bedste tredjedel målt på driftsresultat	7
Likviditet, investeringer, gæld, finansiering og aktiver	7
Følsomhedsanalyse.....	7
Bilag 1: Prisforventninger og forudsætninger	8

Sammendrag

Driftsresultatet fra 2010 til 2011 er forbedret med ca. 29.000 kr. pr. bedrift i gennemsnit.

Prognoserne tyder på et mindre fald i driftsresultatet i 2012 og et noget større fald i 2013. Totalt set er der for perioden 2011-2013 tale om en forringelse af økonomien for planteavlsbedrifterne i forhold til 2010 på godt 25.000 kr. pr. bedrift pr.år.

Man bør være opmærksom på, at driftsresultatet skal dække egen indsats af arbejde, personlige skatter og forrentning af egenkapitalen. Indtjeningen er ikke tilstrækkelig til at dække eget arbejde, og der er ikke overskud til at forrente egenkapitalen.



Kontakt: *Landskonsulent Erik Maegaard, Videncentret for Landbrug, Planteproduktion*

T+45 8740 5577, M +45 2033 5651, E erm@vfl.dk

Tidligere prognoser.

I december 2011 blev der udgivet en prognose svarende til nærværende. Driftsresultatet i prognosen fra december blev skønnet til 262.000 kr. pr. gennemsnitsbedrift i 2011. På basis af de regnskaber, der er indberettet til Økonomidatabasen, bliver driftsresultatet på ca. 276.000 kr. i 2011.

Resultatopgørelse

Nærværende analyse indeholder en prognose over de forventede økonomiske resultater for planteproducenter. Analysen omfatter heltidsplanteavlsbedrifter. Der er 601 årsrapporter fra Økonomidatabasen, som danner udgangspunkt for fremskrivningen. Disse årsrapporter er vejret via data fra Danmarks Statistik, så de repræsenterer alle heltidsplanteavlsbedrifter i Danmark (2.256 bedrifter).

Ud fra årsrapporter for 2011 og forventede priser for 2012 og 2013 er der foretaget en fremskrivning af de forventede økonomiske resultater for årene 2012-2013.

Prognosen for 2013 er behæftet med ekstraordinær usikkerhed. Usikkerheden skyldes prognoseperiodens længde og en meget usikker konjunktursituation. Prognosen for 2013 bygger derfor på forsigtige forudsætninger, jf. bilag 1, og er udelukkende at betragte som retningsgivende.

Den væsentligste del af bruttoudbyttet (2.797.000 kr. pr. bedrift i 2011) kommer fra salgsindtægter/ produktionsværdien af korn og andre salgsafgrøder. I prognosen regnes med et høstudbytte, svarende til gennemsnittet af de seneste 10 år, korrigeret for den udviklingstendens, der er i udbyttet for de enkelte afgrøder.

Alle heltidsplanteavlsbedrifter

I tabel 1 vises produktionsomfang og hovedresultaterne for alle planteavlsbedrifter. I bilag 1 – under afsnit om datamateriale - er definition af planteavlsbedrift nærmere beskrevet.

Den gennemsnitlige planteavlsbedrift omfattede i 2011 et dyrket areal på 192 ha – heraf forpagtedes 70 ha.

Tabel 1. Resultatopgørelse for alle planteavlsbedrifter - heltid

	2010	2011	2012	2013
Produktion				
Antal producerede slagtesvin	164	170	173	177
Areal, ha	180	192	196	200
I 1.000 kr.				
Bruttoudbytte	2.415	2.797	2.828	2.829
heraf mark	1.837	2.108	2.077	2.060
heraf andet	578	689	751	769
Stykomkostninger	-605	-771	-787	-800
heraf mark	-490	-602	-616	-629
heraf andet	-115	-169	-171	-171
Dækningsbidrag	1.810	2.026	2.041	2.029
heraf mark	1.347	1.506	1.461	1.432
heraf andet	463	520	580	597
Kontante kapacitetsomkostninger	-880	-1.010	-1.073	-1.105
Afskrivninger m.m.	-338	-358	-391	-397
Resultat af primær drift	592	658	577	527
Afkoblet støtte	410	433	447	455
Finansieringsudgifter i alt	-755	-815	-784	-833
Driftsresultat, landbrug	247	276	240	149
Heraf konjunktur	-5	-32	-2	-

Konjunktur omfatter primært værdiændringer på beholdninger

Bruttoudbyttet steget fra 2.415.000 kr. pr. bedrift i 2010 til 2.797.000 kr. i 2011, dvs. en stigning på 382.000 kr. pr. bedrift.

Af tabel 1 ses, at det forventes, at bruttoudbyttet bliver lidt bedre i 2012 end i 2011, og at det fastholdes på samme niveau i 2013. Stigningen forventes at være på godt 30.000 kr. fra 2011 til 2012. Til gengæld forventes stykomkostningerne at stige svagt fra 2011 til 2013.

Det samlede dækningsbidrag forventes at være på samme niveau i 2012 og 2013 som det var i 2011, men ca. 219.000 kr. bedre end i 2010. Til gengæld forventes kapacitetsomkostningerne at stige med ca. 225.000 kr. i perioden 2010 til 2013. Endvidere forventes afskrivningerne også at stige. Resultat af primær drift falder derfor fra 658.000 kr. i 2011 til ca. 527.000 kr. i 2013 og kommer dermed lidt under niveauet for 2010.

Renteudgifterne i 2011 er lidt større end i 2010, og det samlede driftsresultat landbrug er blevet forbedret med knap 30.000 kr. fra 2010 til 2011. Der forventes et mindre fald i 2012 og en noget større reduktion i driftsresultatet i 2013.

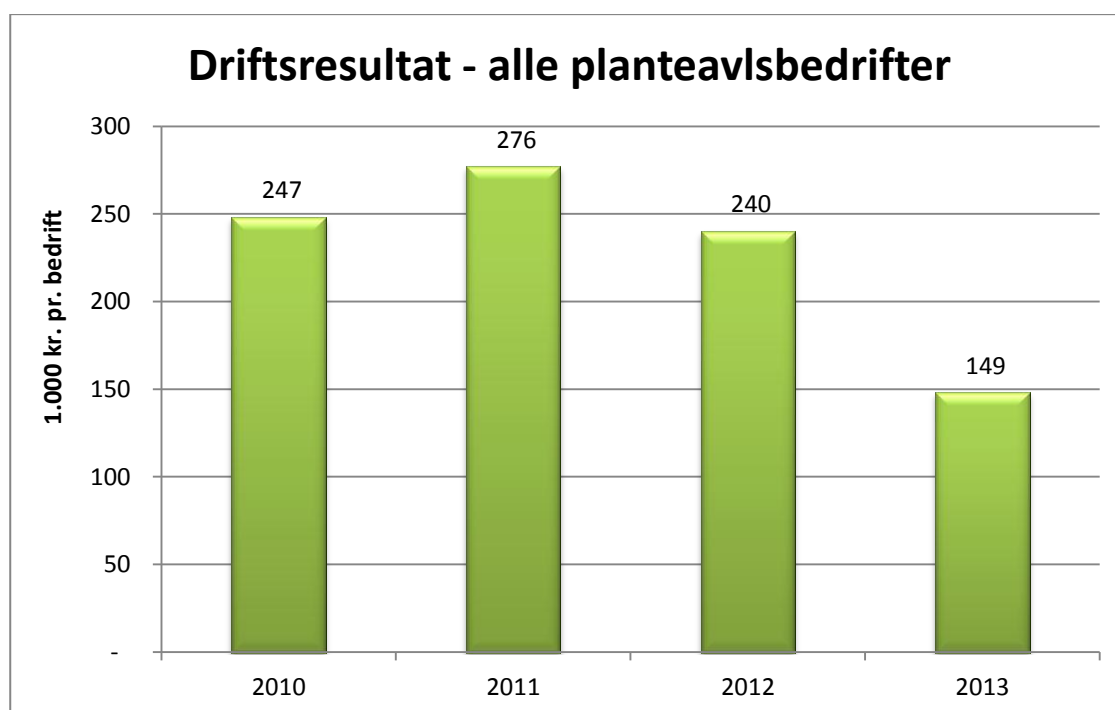
Driftsresultatet skal dække aflønning af ejerens arbejdsindsats og forrentning af egenkapitalen. Gennemsnittet af det realiserede driftsresultat i 2010 og 2011 og det forventede for 2012-2013 er på ca. 228.000 kr. pr. år. Dette er ikke tilstrækkeligt til at dække arbejdsindsats og giver intet til forrentning af egenkapitalen set som et gennemsnit over alle 4 år.

I driftsresultatet for 2011 indgår realiserede kurstab. Realiserede kursgevinster og -tab opdeles i positioner i finansaktiver (typisk renteswaps) og gæld (typisk lån i fremmed valuta, f.eks. CHF). Hidtil har der i prognoserne været indregnet gevinst eller tab på gældssiden, beregnet ud fra indeværende års gevinst eller tab, mens der ikke har været indregnet gevinst eller tab på finansaktiver. Begrundet i den store usikkerhed i kursudviklingen i begge typer produkter, er det ny praksis, at der ikke indregnes kursgevinster eller -tab for driftsprognoserne for 2012-13, hverken for finansaktiver eller lån.

Realiserede gevinster eller tab indgår i driftsresultatet for 2011. På denne baggrund skal der tages forbehold for effekten på driftsresultatet af eventuelle realiserede kurstab for årene 2012-2013.

For de gennemsnitlige heltidsplanteavlsbedrifter er der realiseret en positiv likviditet før investering på 353.000 kr. i 2011. Dette skal sammenholdes med, at afskrivningerne i gennemsnit er på knap 400.000 kr. om året. Der er således ikke plads til at investere mere end afskrivningerne, med mindre der kan optages yderligere lån.

Figur 1. Udvikling i driftsresultater – gennemsnit for alle planteavlsbedrifter



Planteavlsbedrifter inddelt efter størrelse

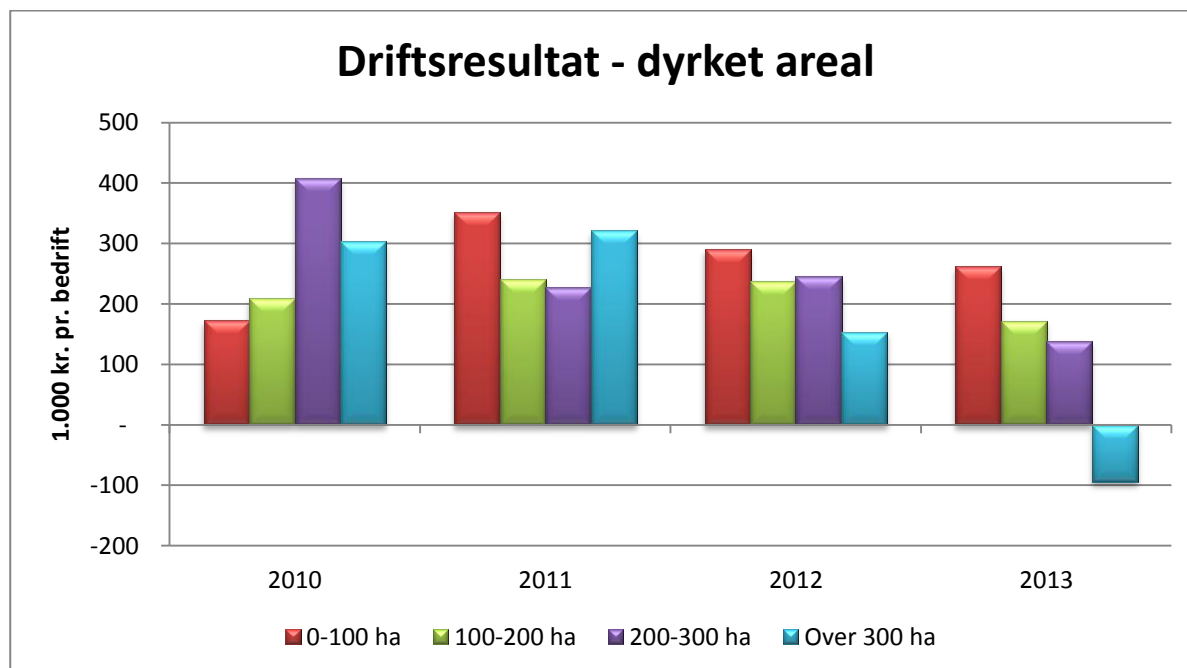
I tabel 2 ses driftsresultaterne for planteavlsbedrifterne inddelt efter arealtilliggenhed.

Tabel 2. Driftsresultat for planteavlsbedrifter afhængigt af arealtilliggenhed

	Antal bedrifter	Areal i 2010, ha	2010	2011	2012	2013
Arealtiliggende			Driftsresultat i 1.000 kr.			
0-100 ha	604	62	173	352	290	262
100-200 ha	933	144	209	242	238	172
200-300 ha	413	245	408	227	246	139
Over 300 ha	306	436	304	322	154	-94
Gns. alle	2.256	180	249	276	240	149

Det ses af tabel 2 og figur 2, at bedrifter over 200 ha havde et bedre driftsresultat i 2010 end bedrifterne under 200 ha. I 2011 ser det ud til at dette forhold ændrer sig, og at de mindre bedrifter klarer sig bedre i prognoseperioden 2012 og 2013.

Figur 2. Driftsresultater afhængigt af dyrket areal



Den bedste tredjedel målt på driftsresultat

Bag tallene i de foregående afsnit ligger store spredninger. I tabel 3 vises driftsresultaterne inkl. prognose for de ejendomme, der i 2011 var blandt den bedste tredjedel målt på driftsresultat.

Tabel 3. De bedste driftsresultater

	Areal i 2011	2010	2011	2012	2013
	Ha	Driftsresultat i 1.000 kr.			
Bedste tredjedel	226	985	1.033	814	691
Gns. alle	192	247	276	240	149
Forskel bedste og gennemsnit	34	738	757	574	542

De bedrifter, der opnår det bedste resultat, dyrkede 34 ha mere end gennemsnittet i 2011, og opnåede i 2011 et driftsresultat der er ca. 757.000 kr. højere end gennemsnittet. Over en 4-årig periode opnår den bedste tredjedel af bedrifterne, målt på driftsresultater, et resultat der er ca. 653.000 kr. bedre end gennemsnittet. Forskellen mellem bedste tredjedel og gennemsnittet bliver relativt set mindre, når niveauet for indtjening generelt falder.

Likviditet, investeringer, gæld, finansiering og aktiver

Investeringerne var i 2010 på ca. 690.000 kr. og steg i 2011 til 997.000 kr. I 2012 og 2013 forventes investeringerne at ligge på niveau med 2011. Afskrivningerne ligger på knap 400.000 kr. pr. år. Der er tale om en mindre udvidelse af arealet på gennemsnitsbedriften med ca. 4 ha pr. år. De investeringer der forventes kan imidlertid kun gennemføres, hvis der for den gennemsnitlige bedrift er mulighed for optagelse af yderligere lån.

Heltidsplanteavlsbedrifterne havde i 2011 i gennemsnit en gæld på godt 17 mill. kr. og en egenkapital på godt 13 mill. kr. Egenkapitalen forventes at kunne fastholdes under forudsætning af, at jordværdierne holder det nuværende niveau.

Ca. 70 % af gælden ligger i flexlån; 21 % i Flex Realkredit Dansk, 44 % i Euro Flex og 5 % i Finanslån. Med den forventede renteutvikling i 2012 (se bilag 1) vil de samlede finansieringsudgifter kunne holdes på samme niveau i 2012 og 2013 som i 2011.

Følsomhedsanalyse

For at vurdere prognosernes følsomhed over for centrale parametre, er der gennemført en følsomhedsanalyse for ændring af salgspriser på planteprodukter.

Hvis alle salgsprodukter falder med 10 % i 2012 i forhold til de i bilag 1 forudsatte priser, vil driftsresultatet blive reduceret med ca. 200.000 kr. pr. bedrift. Et fald på 10 % svarer til, at hvedepriisen i 2012 bliver på 123 kr. pr. hkg., i stedet for de 137 kr. pr. hkg foderhvede, der er forudsat i prognosen. En stigning i priserne på 10 % vil betyde en forbedring af driftsresultatet på ca. 200.000 kr. – svarende til en gennemsnitlig hvedepris på 150 kr. pr. hkg.

Bilag 1: Prisforventninger og forudsætninger

Prognoserne for 2012 og 2013 bygger på forudsætningerne i tabel 1.

Tabel 1: Realiserede priser 2009 – 2011 samt prisforventninger 2012 - 2013

	2009	2010	2011	2012*	2013*
<i>Mælkeproduktion</i>					
Mælkepris (kr. pr. kg standard mælk)	2,10	2,37	2,64	2,57	2,55
Mælkeydelse pr. ko (stigning i pct. p.a.)	1,00	1,00	-1,00	1,00	1,00
<i>Svineproduktion</i>					
Svinekød (kr. pr. kg)	9,33	9,83	10,69	11,46	11,98
30 kg beregnet smågris (kr. pr. stk.)	328	337	358	389	421
7 kg beregnet smågris (kr. pr. stk.)	192	203	211	233	256
Grise pr. årsso	27,5	28,2	28,7	29,3	29,9
<i>Planteproduktion</i>					
Foderhvede (kr. pr. hkg.)	91	98	145	137	135
Foderbyg (kr. pr. hkg.)	91	94	142	139	135
Maltbyg (kr. pr. hkg.)	117	101	167	164	160
Raps (kr. pr. hkg.)	222	229	331	337	320
Kartofler, konsum (kr. pr. hkg.)	95	112	129	88	110
<i>Foder mv.</i>					
Soyaskrå (kr. pr. hkg.)	235	230	248	269	264
Foderhvede (kr. pr. hkg.)	98	105	154	151	151
Foderbyg	93	103	154	154	151
Rapsskrå (kr. pr. hkg.)	141	169	167	170	165
Gødning (indeks, = 100)	172	161	189	184	180
Brændstoffer (indeks = 100)	148	187	229	246	245
<i>Økologiske produkter</i>					
Mælkepris	2,70	2,97	3,22	3,11	3,05
Oksekød – unge udsætterkøer	17,51	20,24	21,03	27,00	27,50
Foderbyg – økologisk (kr. pr. hkg.)	139	167	233	242	225
Kraftfoder, høj pct. (kr. pr. hkg.)	404	352	385	400	390

* Forventninger til prisudvikling fra Videncentret for Landbrug samt Landbrug & Fødevarer.

Salgspriser

Priserne for planteprodukter – herunder korn, kartofler, raps, frø mv. - var på et højt niveau i 2011, mens de forventes at falde gennem 2012 til et lidt lavere niveau i 2013.

Mælkeprisen forventes at falde til 2,57 kr. pr. kg standard mælk i 2012, mens niveauet for 2013 vurderes til 2,50 kr. pr. kg ud fra en forventning om, at dette udtrykker det mere langsigtede niveau for mælkeprisen. Der kan dog forekomme store udsving i prisen fra år til år, da mælkeprisen følger udviklingen på verdensmarkedet, som i stigende grad domineres af lande, hvis mælkeproduktionen afhænger af klimamæssige forhold.

Mælkeprisen er faldet med 15 øre siden starten af året som følge af et stigende globalt udbud. Samtidig har efterspørgslen i den vestlige verden været stagnerende på grund af lav økonomisk vækst, faldende realløn, stigende energipriser og høje priser på mejeriprodukter i detailhandlen. Det er således primært vækstmarkederne udenfor Europa, der har trukket efterspørgslen efter mejeriprodukter. Vi antager i prognosen, at den aktuelle mælkepris kan fastholdes resten af året baseret på, at der har været en bedring priserne på hovedprodukterne på nær ost på det allersneste. Ostepriserne er dog ej heller faldet nær så meget som priserne på smør og mælkepulver. Arlas fusion med tyske andelsmejeri Milch-Union Hocheifel og det engelske andelsmejeri Milk Link betyder større efterbetaling på 4,2 øre pr. kg. mælk til de danske mælkeproducenter og en engangsudbetaling på 2,4 øre pr. kg mælk. De 2,4 øre bliver udbetalt sammen med efterbetalingen i marts 2013. I prognosen er beløbene indregnet i mælkeprisen for 2012.

I 2013 forventes et uændret prisniveau i forhold til det aktuelle. Prisen i 2013 vil dog både afhænge af den globale økonomiske situation samt af udviklingen i den globale mælkeproduktion, hvor ikke mindst klimaet spiller en rolle. New Zealand, som er den største aktør på verdensmarkedet, har netop afsluttet sæsonen med en fremgang i produktionen på 10 % i forhold til året før som følge af gode klimatiske forhold. Det newzealandske landbrugsministerium forventer kun et marginalt fald i produktionen i 2012/13 i forhold 2011/12.

Den økologiske mælkepris skygger den konventionelle som følge af den umiddelbare substitutionsmulighed mellem konventionelle og økologiske mejeriprodukter. Arla sænkede økologitillægget i begyndelsen af 2012 som følge af et fald i forbrugernes efterspørgsel efter økologiske mejeriprodukter. På den baggrund forudses en anelse større fald i den økologiske mælkepris sammenlignet med den konventionelle i 2012.

Der er skabt forudsætninger for en højere *svinenotering* end sidste år. Det skyldes, at der indtil nu i 2012 er registreret en svagt faldende EU produktion af svin i forhold til samme periode året før. Samtidig holder eksporten af svinekød ud af EU niveauet fra året før. Den faldende EU produktion er en reaktion på en lang periode med dårlig økonomi i svineproduktionen.

En svækkelse af euroen betyder, at eksporten til markederne i Fjernøsten fortsat sker til ganske konkurrencedygtige priser, samtidig med at den rekordstore eksport ud af EU sikrer en bedre balance mellem udbud og efterspørgsel på EU markedet. Den gode udvikling på de internationale markeder betyder også, at prognosen for tredje og fjerde kvartal 2012 er opjusteret med 0,25 kr. pr. kg. Samtidig er forventningen til efterbetalingen hævet til 0,95 kr. pr. kg. i 2012 og 2013.

Efter 1. januar er det vanskeligt at vurdere, hvad der sker med produktionen af svin i EU, når de nye EU-krav om løsgående drægtige søer træder i kraft. Men i prognosen er der regnet med en fortsat svagt faldende EU produktion af svinekød i første halvår 2013. Kan eksporten af svinekød ud af EU samtidig fastholdes på det nuværende niveau, bør der være grundlag for, at noteringen fortsat kan ligge højere end året før.

Købspriser

Et forholdsvis højt niveau for *kornpriserne* i 2011 forventes afløst af et mere gennemsnitligt niveau i 2012.

Prisen på *sojaskrå* og *raps* forventes at forblive høje.

Samlet set ventes foderomkostningerne fortsat at holde et højt niveau i 2012 og 2013.

Prisen på *handelsgødning* ventes at falde en anelse gennem 2012 til 2013 i forhold til det nuværende niveau. Niveauet vil dog fortsat være forholdsvis højt på grund af stor efterspørgsel og høje energipriser. Priserne på *planteværnsmidler*, *reparation* og *vedligeholdelse* samt *tenesteydelser* forventes generelt at følge den almindelige prisudvikling i prognoseperioden.

Der hersker stor geopolitisk og konjunktuel usikkerhed om *energipriserne*. Prognosen bygger på nogenlunde uændrede priser i forhold til det aktuelle niveau i juni 2012.

Konjunktur og renter

En kort periode med forårstegn i den globale økonomi er afløst af vækstafmatning. I USA er der risiko for, at væksten ikke er tilstrækkelig til, at ledigheden kan falde. Det svækker privatforbruget og hindrer en genopretning af boligmarkedet. I Europa hærger gældskrisen fortsat for fuld styrke, hvilket vækstmæssigt især rammer de sydeuropæiske lande samt andre lande med høj gæld. Vækstnedgangen skyldes blandt andet højere renter, strammere krav til den finansielle sektor og forsøg på at nedbringe de offentlige underskud. Flere lande oplever direkte recession. De nordeuropæiske lande er generelt mindre gældsatte og nyder godt af kapitaltilflugt, der sikrer lave renter. Selvvalgt fører flere af de nordeuropæiske lande dog også en stram økonomisk politik med henblik på at konsolidere de offentlige finanser. I de fleste nyindustrialiserede lande, har vækstafmatningen også fået godt fat, og i f.eks. Kina lempes pengepolitikken for at opretholde væksten.

Prognosen bygger på en forudsætning om, at de udviklede økonomier fortsat oplever svag, men positiv vækst – dog med store forskelle og fortsat med en vis risiko for recession i flere lande.

Dagsordenen for de europæiske renter sættes fortsat altovervejende af gældskrisen i Euroområdet, og det vil være tilfældet mange år ud i fremtiden. EU-Kommissionen, ECB, IMF m.fl. arbejder på højtryk for at slukke de ildebrande, der dukker op igen og igen forskellige steder i Europa. Efter de første hjælpepakker, der kom en række mindre euro-lande til gode, er det nu også store lande som Spanien og Italien, der er i søgelyset. De grundlæggende problemer består i dårlig konkurrenceevne, ineffektivitet og lav vækst, der tilsammen har ført til høj gæld. Krisen fortsætter i de kommende år, og de internationale institutioner søger sammen med politikerne forskellige løsninger, der blandt andet indbefatter tættere økonomisk integration, hvor den nationale selvstemmelse mindskes mod at der til gengæld spændes et sikkerhedsnet ud under de gældsramte. Det kan dog ikke udelukkes, at et eller flere lande må forlade euro-samarbejdet.

De lange renter har nået nye rekordlave niveauer i blandt andet Danmark og Tyskland. Da der ikke er udsigt til en umiddelbar løsning af gældskrisen, og da vækstudsigterne i USA, Asien og Europa ikke forventes forbedret væsentligt på kortere sigt, vil de lange danske renter formentlig forblive lave lang tid endnu. Kun hvis der foretages afgørende skridt mod en finanspolitisk union, er der basis for danske rentestigninger.

De korte danske renter kan på trods af de rekordlave niveauer tæt på nul fortsat komme lidt lavere. Der er således mulighed for, at Nationalbanken ensidigt eller sammen med ECB sænker de officielle renter i løbet af de nærmeste måneder, og at markedsrenterne delvist følger med ned.

Tabel 3 viser, hvilke renteforudsætninger prognosen bygger på.

Tabel 3: Renter inkl. bidrag mv.

	2010	2011	2012*	2013*
Realkredit, fast, dkr.	5,31	5,43	4,93	4,93
Realkredit, flex, dkr.	2,59	2,62	2,26	2,04
Realkredit, flex, euro	1,87	2,17	2,31	2,25
Finanslån, valuta	4,86	5,15	5,48	5,36
Kassekredit, dkr.	6,50	7,00	7,38	7,20
Banklån, dkr	5,67	6,00	6,39	6,29

* Prognose fra Videncentret for Landbrug

Datamateriale

Indkomstprognoserne for 2012-2013 er lavet på baggrund af regnskaberne i DLBR's regnskabsdatabase for 2011 – baseret på en foreløbig vægtning - samt prognoser for salgs- og købspriser, hvor baggrunden for prognoserne fremgår af Landbrug & Fødevarers publikation "Markedsvurdering for landbrugsproduktion". Det bemærkes, at 2011 resultaterne er foreløbige.

Fra og med 2010 har EU besluttet at ændre klassifikationen af bedriftstyper (Planteavl, kvæg, svin, pelsdyr, fjerkræ). Som en følge heraf ændrer Videncentret for Landbrug i lighed med Danmark Statistik tilsvarende principperne for klassifikation af bedriftstyper, så de er i overensstemmelse med EU-standarden.

Tidligere er bedrifterne som blevet udgangspunkt klassificeret efter, hvor minimum to tredjedele af standard-dækningsbidraget stammede fra. Nu bliver tilhørsforholdet afgjort af, hvor minimum halvdelen af omsætningen genereres.

Endvidere er der i denne analyse frasorteret bedrifter med en væsentlig fjerkræproduktion, da dette kan "skævvride" analysen.

I landbrugstællingen 2011 fra Danmarks Statistik indgår også minkfarme med et mindre jordtilliggende som landbrug. Det gjorde de ikke tidligere. Derfor er det forventede antal heltidsbedrifter for 2011 på 12.600 mod tidligere ca. 12.400.

Definitioner

Afkastningsgrad: Resultat af primær drift plus afkoblet støtte minus ejeraflønning, divideret med landbrugsaktiver (gennemsnit primo og ultimo). Viser forrentningen af landbrugsaktiverne.

Alle bedrifter: Inkluderer alle bedrifter over 10 ha eller med et standard-dækningsbidrag over 60.000 kr.

Investeringskvote: Investeringer i alt divideret med aktiver i alt. Udtrykker investeringsniveauet i forhold til produktionsapparatets størrelse.

Likviditet før investeringer: Årets resultat minus private udtræk minus tilbageførsel plus/minus ændring i beholdninger.

Lønningsevne: Driftsresultat før renter plus afkoblet EU-støtte minus forpagtningsafgift og minus 4 pct. forrentning af landbrugsaktiver (gennemsnit primo og ultimo) divideret med antal normtimer (dog reduceret med timer aflønnet af maskinstation). Viser mulighed for afkast til kapital og arbejde.

Soliditetsgrad: Egenkapital ultimo minus hensættelser til skat i procent af samlede aktiver ultimo.

Gældsprocent: Gæld (ekskl. hensættelser) i procent af samlede aktiver som gennemsnit af primo og ultimo.

Årets resultat: Driftsresultat plus nettoindtjening uden for landbruget.



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi

Agro Food Park 15 T +45 8740 5000
Skejby F +45 8740 5010
DK 8200 Århus N vfl.dk